Prólogo

José Antonio Fuentes de la Orden

La presente obra, titulada *Selección de los diez mejores trabajos de fin de curso del XXVI CEMFAS y I CAEID*, constituye mucho más que una recopilación académica. Es, en esencia, el reflejo del compromiso, la dedicación y la excelencia intelectual de quienes han formado parte de estas dos iniciativas formativas, y al mismo tiempo, un testimonio del esfuerzo institucional por fomentar el pensamiento crítico, la investigación rigurosa y la aplicación práctica del conocimiento.

A lo largo de los años, la edición de este libro se ha consolidado como una tradición que trasciende lo meramente académico. No se trata solo de distinguir a los alumnos cuyos trabajos han sido mejor valorados, sino de ofrecer un espacio donde el talento emergente pueda ser reconocido, compartido y proyectado hacia la comunidad profesional y académica. En este sentido, cada edición representa una instantánea del nivel alcanzado por los participantes, así como de las inquietudes, desafíos y perspectivas que caracterizan a cada promoción.

El XXVI CEMFAS y el I CAEID marcan un punto de encuentro entre la experiencia consolidada y la innovación. Por un lado, el CEMFAS, con su trayectoria ya consolidada, ha demostrado ser un referente en la formación especializada, manteniendo un estándar de calidad que se ha fortalecido con cada edición. Por otro lado, el CAEID, en su primera edición, aporta una mirada renovada, integrando nuevas metodologías, enfoques y líneas de trabajo que enriquecen el conjunto y abren nuevas posibilidades de desarrollo.

Los trabajos seleccionados en esta obra son el resultado de un proceso exigente, tanto para los alumnos como para el equipo docente y evaluador. Cada uno de ellos ha sido concebido como una pieza única, en la que confluyen la formación recibida, la experiencia previa de sus autores y su capacidad para analizar, sintetizar y proponer soluciones en contextos complejos. La calidad de estos trabajos no reside únicamente en el dominio técnico de los temas abordados, sino también en la claridad expositiva, la solidez argumentativa y la pertinencia de sus conclusiones.

Cabe destacar que el proceso de selección no ha sido sencillo. El nivel general de los trabajos presentados ha sido notablemente alto, lo que refleja no solo el esfuerzo individual de los alumnos, sino también la eficacia de los programas formativos y la implicación del profesorado. La elección de los diez mejores responde a criterios de excelencia, originalidad, aplicabilidad y rigor metodológico, entre otros aspectos. Sin embargo, es importante reconocer que cada uno de los trabajos elaborados durante el curso ha contribuido, en mayor o menor medida, al enriquecimiento colectivo del conocimiento generado.

En este libro, el lector encontrará una diversidad de temas, enfoques y perspectivas que ponen de manifiesto la amplitud y profundidad de los contenidos abordados en ambos cursos. Desde análisis estratégicos hasta estudios aplicados, pasando por propuestas innovadoras y reflexiones críticas, cada trabajo ofrece una visión particular que invita a la reflexión y al debate. Esta pluralidad no solo enriquece la obra, sino que también refleja la complejidad de los ámbitos en los que se inscriben estos programas formativos.

Asimismo, esta publicación cumple una función esencial como puente entre el ámbito académico y el profesional. Los trabajos aquí recogidos no son ejercicios teóricos aislados, sino propuestas que, en muchos casos, tienen una clara vocación de aplicación práctica. En este sentido, el libro se convierte en una herramienta de consulta y referencia para quienes buscan comprender mejor los retos actuales y explorar posibles vías de actuación.

No puede dejar de mencionarse el papel fundamental del profesorado, cuya labor ha sido clave en el desarrollo de estos trabajos. Su acompañamiento, orientación y exigencia han permitido a los alumnos alcanzar niveles de excelencia que se ven reflejados en las páginas de esta obra. Del mismo modo, la labor del equipo

evaluador ha sido determinante para garantizar un proceso de selección justo, riguroso y transparente.

Igualmente, es necesario reconocer el esfuerzo y la dedicación de los alumnos. La elaboración de un trabajo de fin de curso implica no solo la aplicación de conocimientos adquiridos, sino también una inversión significativa de tiempo, energía y compromiso. Detrás de cada uno de los trabajos seleccionados hay horas de estudio, reflexión, revisión y mejora continua. Este libro es, en definitiva, un reconocimiento a ese esfuerzo.

La continuidad de esta publicación a lo largo de los años pone de manifiesto la importancia de generar espacios donde el conocimiento pueda ser compartido y difundido. En un contexto en constante cambio, en el que los desafíos son cada vez más complejos, resulta fundamental contar con aportaciones rigurosas y bien fundamentadas que contribuyan a la toma de decisiones y al desarrollo de nuevas estrategias.

Con esta nueva edición, se reafirma el compromiso con la excelencia académica y la promoción del talento. Al mismo tiempo, se consolida una iniciativa que no solo reconoce el mérito individual, sino que también fortalece el prestigio de los programas formativos a los que pertenece.

Se invita al lector a adentrarse en estas páginas con una mirada abierta y reflexiva, dispuesto a descubrir no solo los resultados de un proceso académico, sino también las ideas, inquietudes y propuestas que configuran el presente y el futuro de este ámbito de conocimiento.

Que esta obra sirva, por tanto, como fuente de inspiración, aprendizaje y reconocimiento. Y que continúe siendo, en futuras ediciones, un reflejo fiel del esfuerzo colectivo por alcanzar la excelencia.

A continuación, se incorporan unas líneas dedicadas a cada uno de los trabajos seleccionados, con el fin de contextualizar su aportación y poner en valor su relevancia dentro del conjunto de la obra:

El trabajo titulado *Empleo de marcos de trabajo KANBAN para la identificación y gestión de cargas de trabajo en el CEMFAS* aborda la aplicación de metodologías ágiles en entornos institucionales complejos, demostrando cómo herramientas propias del ámbito empresarial pueden optimizar la planificación, la eficiencia y la transparencia en la gestión de recursos y tareas. Su valor

radica en trasladar soluciones prácticas y probadas a la administración pública, contribuyendo a una cultura organizativa más eficaz, algo esencial para instituciones vinculadas a la seguridad y defensa, donde la correcta gestión del tiempo y los recursos tiene un impacto directo en la operatividad.

En fusión nuclear, la panacea de la geopolítica energética: viabilidad, actores e impacto global, el autor explora uno de los debates más actuales en materia energética, analizando el potencial transformador de la fusión nuclear, los actores implicados y sus posibles repercusiones en el equilibrio geopolítico mundial. Este trabajo destaca por su visión estratégica y prospectiva, subrayando la importancia de la independencia energética como pilar de la seguridad nacional y del bienestar ciudadano, en un contexto donde la energía condiciona tanto la economía como la estabilidad internacional.

El estudio *Consecuencias doctrinales del nuevo «campo de batalla transparente»* profundiza en cómo las nuevas tecnologías de vigilancia, sensorización y acceso a la información están modificando la naturaleza del conflicto, obligando a una revisión de las doctrinas militares tradicionales. Su aportación es especialmente valiosa al anticipar escenarios en los que la superioridad informativa será decisiva, ofreciendo claves que pueden resultar determinantes para la adaptación de las Fuerzas Armadas españolas a los conflictos del futuro.

Por su parte, *Paradigma de seguridad en el Antropoceno: un Análisis de las Estrategias de Seguridad Nacional de España y Francia* ofrece una reflexión comparada sobre cómo dos países europeos adaptan sus estrategias a un contexto marcado por riesgos globales. Este trabajo sobresale por su capacidad de integrar variables medioambientales, sociales y políticas, poniendo de relieve que la seguridad ya no puede entenderse sin una visión amplia que afecta directamente a la vida diaria de los ciudadanos.

El trabajo *Mongolia y la geopolítica regional: relaciones internacionales y estrategias de cooperación* pone el foco en un actor frecuentemente olvidado, analizando su papel entre grandes potencias. Su mérito reside en ampliar el foco analítico hacia escenarios menos estudiados, aportando lecciones útiles sobre equilibrio estratégico y diplomacia que pueden inspirar la acción exterior española en contextos complejos.

En *La polarización social en EE. UU. durante el siglo XXI y su repercusión geopolítica sobre el vínculo transatlántico*, se exa-

mina cómo las dinámicas internas de la sociedad estadounidense influyen en sus relaciones exteriores. Este análisis resulta especialmente relevante por cuanto afecta a uno de los pilares fundamentales de la seguridad de España, como es la relación transatlántica, evidenciando cómo fenómenos sociales internos pueden tener consecuencias estratégicas globales.

El análisis *Evolución de la política pública antiterrorista contra ETA en el País Vasco. La policía autónoma vasca* constituye una aportación rigurosa al estudio de las políticas de seguridad, destacando el papel de las instituciones autonómicas. Su valor es doble: por un lado, preserva la memoria de un desafío crítico para España; por otro, ofrece enseñanzas aplicables a la lucha contra futuras amenazas, reforzando la resiliencia institucional.

El trabajo *Adaptación del Mando y Control de las FAS españolas a las operaciones multidominio* aborda uno de los desafíos clave de las Fuerzas Armadas contemporáneas. Su importancia es incuestionable, ya que incide directamente en la capacidad de respuesta de España ante crisis complejas, proponiendo mejoras que pueden traducirse en una mayor eficacia operativa y en una defensa más robusta del territorio nacional.

En la inteligencia artificial en la toma de decisiones en el nivel operacional. Impacto en la confrontación y comparación de líneas de acción, se analiza cómo la IA está transformando los procesos de decisión militar. Este trabajo destaca por su actualidad y aplicabilidad, mostrando cómo la tecnología puede reducir errores, optimizar recursos y, en última instancia, salvar vidas tanto en contextos militares como civiles.

El estudio *Capacidades militares de Arabia Saudí para la defensa de infraestructuras críticas en su litoral marítimo* examina la evolución de las capacidades defensivas de este país. Su relevancia trasciende el caso concreto, ofreciendo claves sobre la protección de infraestructuras críticas, un aspecto fundamental también para España, especialmente en lo relativo a sus propias instalaciones energéticas y portuarias.

En Influencia del pensamiento estratégico de Colin S. Gray en el pensamiento estratégico occidental, se realiza un recorrido por las aportaciones de este influyente teórico. El valor de este trabajo radica en su profundidad intelectual, proporcionando herramientas conceptuales que permiten comprender mejor los conflictos actuales y mejorar la toma de decisiones estratégicas.

El trabajo *Las migraciones desde África a España: una herramienta de política exterior* plantea una perspectiva innovadora al analizar los flujos migratorios desde un enfoque estratégico. Su aportación es, sobre todo, relevante para España, país directamente afectado por estas dinámicas, al ofrecer claves para una gestión más eficaz y humana de un fenómeno con profundas implicaciones sociales y de seguridad.

En *Análisis del impacto de una mayor participación de las Fuerzas Armadas en la seguridad pública en España*, se reflexiona sobre los límites y oportunidades de ampliar su papel en tareas civiles. Este estudio resulta de gran utilidad para el debate público, al aportar argumentos rigurosos que ayudan a definir el equilibrio entre seguridad y libertades.

El estudio *Las noticias falsas en el ámbito de la Defensa en España y la neutralidad de las agencias de verificación españolas* aborda el fenómeno de la desinformación. Su valor es especialmente significativo en una sociedad hiperconectada, donde la manipulación informativa puede afectar directamente a la estabilidad social y a la confianza en las instituciones.

Por su parte, *Estrategias de prevención y control del tráfico ilícito de drogas en el estrecho de Gibraltar: un enfoque multidisciplinar* ofrece un análisis integral de un problema complejo. Su carácter aplicado lo convierte en una herramienta de gran utilidad para las fuerzas de seguridad, contribuyendo a mejorar la eficacia en la lucha contra el crimen organizado.

El *Estudio de caso: Estados Unidos y el impacto de las exportaciones de GNL en la geopolítica de la energía (2014-2024)* examina cómo el auge del gas natural licuado ha reforzado la posición estratégica estadounidense. Este trabajo resulta clave para entender las dinámicas energéticas globales y su impacto en Europa y España, especialmente en términos de seguridad de suministro.

En *Confrontación de líneas de acción en el nivel operacional: implicaciones del nuevo paradigma multidominio*, se profundiza en la complejidad de la toma de decisiones en escenarios actuales. Su aportación es fundamental para mejorar los procesos de planificación militar, aumentando la eficacia y reduciendo la incertidumbre en contextos críticos.

El trabajo *El potencial de la IA generativa como herramienta de engaño* analiza los riesgos asociados a tecnologías emergentes.

Su relevancia es indiscutible en el ámbito de la seguridad, alertando sobre amenazas que ya comienzan a materializarse y que pueden afectar tanto a operaciones militares como a la vida cotidiana de los ciudadanos.

En *El papel de la Agencia Internacional de la Energía en la geopolítica global de la energía*, se estudia la relevancia de esta organización como actor clave. Este análisis permite comprender mejor los mecanismos de gobernanza energética y su influencia en la estabilidad internacional, con implicaciones directas para la política energética española.

El estudio *Tecnologías disruptivas. Impacto en la industria de* defensa ofrece una visión amplia sobre la innovación tecnológica. Su valor reside en identificar tendencias que definirán el futuro de la defensa, permitiendo anticipar cambios y reforzar la competitividad del sector.

Finalmente, *Aplicación de la inteligencia económica en la lucha contra la delincuencia organizada y la delincuencia grave* pone de relieve la importancia de integrar herramientas analíticas en la seguridad. Este trabajo destaca por su enfoque práctico y su capacidad para mejorar la eficacia en la lucha contra amenazas complejas, contribuyendo de manera directa a la protección de la sociedad.

Cada uno de estos trabajos no solo refleja un alto nivel académico, sino que constituye una aportación valiosa y aplicable a los grandes desafíos contemporáneos, reforzando el vínculo entre conocimiento, seguridad y servicio a la sociedad.